



## AUTORIDAD DE IMPUGNACIÓN TRIBUTARIA (AIT)

### SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

#### 4to. Seguimiento Trimestral Enero-Diciembre/2025

#### ESTRUCTURA DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2025

#### ESTRUCTURA DEL POA 2025

En el marco de la Ley N° 777 del 21 de enero del 2016 “*Sistema de Planificación Integral del Estado (SPIE)*”, mediante Decreto Supremo N° 3246 del 5 de julio de 2017, se emiten las nuevas Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO).

Mediante Resolución Administrativa AGIT/0014/2024 del 13 de septiembre de 2024, se ha aprobado el Plan Operativo Anual (POA) 2025, y el Anteproyecto de Presupuesto 2025 para la Autoridad de Impugnación Tributaria.

Bajo las nuevas Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y en el marco de la planificación de mediano plazo, se desarrollaron las Acciones de Corto Plazo, vinculadas a las tres Acciones Estratégicas Institucionales:

#### Vinculación de la Planificación de Mediano Plazo y Corto Plazo

Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025		Plan Operativo Anual 2025	
Acciones Estratégicas Institucionales 2021-2025	Procesos	Acciones de Corto Plazo 2025	
<p><b>Acción Estratégica Institucional AEI - 01</b></p> <p>Ejecutar de forma eficaz y oportuna los procesos misionales de la Entidad, garantizando el acceso a la justicia tributaria.</p>	<p><i>Procesos Sustantivos</i></p>	<p><b>Acción de Corto Plazo ACP - 01</b></p>	<p>Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de La Paz, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.</p>
		<p><b>Acción de Corto Plazo ACP - 02</b></p>	<p>Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Santa Cruz, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.</p>
		<p><b>Acción de Corto Plazo ACP - 03</b></p>	<p>Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Cochabamba, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.</p>
		<p><b>Acción de Corto Plazo ACP - 04</b></p>	<p>Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Chuquisaca, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.</p>

Plan Estratégico Institucional 2021 - 2025		Plan Operativo Anual 2025	
Acciones Estratégicas Institucionales 2021-2025	Procesos	Acciones de Corto Plazo 2025	
		Acción de Corto Plazo ACP - 05	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recurso Jerárquico interpuestos ante la AGIT, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.
		Acción de Corto Plazo ACP - 06	Brindar asistencia legal en las demandas judiciales interpuestas contra las Resoluciones de Recurso Jerárquico y otras demandas judiciales contra la entidad.
		Acción de Corto Plazo ACP - 07	Fortalecer la gestión integral de recursos humanos mediante la modernización de los sistemas de administración y el fortalecimiento de procesos internos que aseguren una gestión eficiente y equitativa del talento humano.
Acción Estratégica Institucional AEI - 02	Fortalecer una gestión pública eficaz, eficiente, moderna y desburocratizada, que utiliza adecuadamente los instrumentos jurídicos, administrativos, tecnológicos, normativos, comunicativos y la planificación.	Procesos de Apoyo	<p>Acción de Corto Plazo ACP - 08</p> <p>Administrar y controlar de manera eficiente y eficaz la aplicación de los recursos asignados a la entidad, para coadyuvar al cumplimiento de los objetivos proyectados.</p> <p>Acción de Corto Plazo ACP - 09</p> <p>Dirigir y controlar la planificación y cumplimiento de los objetivos proyectados.</p> <p>Acción de Corto Plazo ACP - 10</p> <p>Organizar y ejecutar las Jornadas Tributarias con enfoque en la actualización y difusión de conocimientos especializados en materia tributaria, promoviendo la participación activa de diversos sectores de la sociedad boliviana y contribuyendo al fortalecimiento de la cultura fiscal a nivel nacional.</p>
Acción Estratégica Institucional AEI - 03	Desarrollar una gestión pública responsable, reflejando la transparencia y lucha contra la corrupción en el uso adecuado de los recursos y los resultados alcanzados en la gestión de las finanzas públicas a través del control interno posterior, audiencias de rendición de cuentas y atención a denuncias.	Procesos de Control y Transparencia	<p>Acción de Corto Plazo ACP - 11</p> <p>Fortalecer el control interno en la ejecución de los procesos misionales y administrativos, mediante el ejercicio del control interno posterior.</p> <p>Acción de Corto Plazo ACP - 12</p> <p>Realizar procesos de rendición de cuentas públicas de manera transparente y participativa, asegurando la presentación clara y accesible de los resultados de la gestión institucional, promoviendo la participación ciudadana y fortaleciendo la confianza de la sociedad en la gestión pública.</p>

Fuente: Plan Operativo Anual (POA) 2025 de la Autoridad de Impugnación Tributaria (AIT).

## SEGUIMIENTO CUARTO TRIMESTRE

El seguimiento realizado al Cuarto Trimestre de la gestión 2025, muestra que se han alcanzado los siguientes resultados:



Avance Físico y Financiero por Acciones de Corto Plazo - Gestión 2025

Acción de Corto Plazo			Ejecución Presupuestaria					Ejecución Física	
Código POA	Detalle	Pond. (%)	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% Presupuesto Ejecutado	% de Avance Físico	% de Avance Físico Ponderado	Resultado	Desviación
POA - 01	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de La Paz, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.	12%	536.444,00	416.758,33	77,69%	100,00%	12,00%	- 1.121 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas en plazo legal CTB, en la ARIT de La Paz. - 45 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas con ampliación de plazo legal CTB.  (* Se ha cumplido de manera satisfactoria con la admisión, análisis, resolución, notificación y archivo de los Recursos de Alzada.	
POA - 02	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Santa Cruz, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.	12%	536.000,00	438.766,91	81,86%	100,00%	12,00%	- 746 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas en plazo legal CTB, en la ARIT de Santa Cruz. - 17 Resolución de Recurso de Alzada emitidas con ampliación de plazo legal CTB.  (* Se ha cumplido de manera satisfactoria con la admisión, análisis, resolución, notificación y archivo de los Recursos de Alzada.	



Acción de Corto Plazo			Ejecución Presupuestaria					Ejecución Física	
Código POA	Detalle	Pond. (%)	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% Presupuesto Ejecutado	% de Avance Físico	% de Avance Físico Ponderado	Resultado	Desviación
POA – 03	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Cochabamba, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.	12%	409.300,00	372.690,46	91,06%	100,00%	12,00%	<ul style="list-style-type: none"><li>· 335 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas en plazo legal CTB, en la ARIT de Cochabamba.</li><li>· 1 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas con ampliación de plazo legal CTB.</li></ul> <p>(*) Se ha cumplido de manera satisfactoria con la admisión, análisis, resolución, notificación y archivo de los Recursos de Alzada.</p>	
POA – 04	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos de Alzada interpuestos ante las ARIT de Chuquisaca, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.	12%	379.100,00	285.922,69	75,42%	100,00%	12,00%	<ul style="list-style-type: none"><li>· 73 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas en plazo legal CTB, en la ARIT de Chuquisaca.</li><li>· 1 Resoluciones de Recurso de Alzada emitidas con ampliación de plazo legal CTB.</li></ul> <p>(*) Se ha cumplido de manera satisfactoria con la admisión, análisis, resolución, notificación y archivo de los Recursos de Alzada.</p>	
POA - 05	Mantener en 0% la mora procesal en la Resolución de Recursos Jerárquicos interpuestos ante la AGIT, de forma eficaz, oportuna y transparente en los procesos de admisión, análisis, resolución establecidos en las normas legales vigentes que la regulan, garantizando el acceso a la justicia tributaria.	14%	85.000,00	51.712,51	60,84%	100,00%	14,00%	<ul style="list-style-type: none"><li>· 1.719 Resoluciones de Recurso Jerárquico emitidas en plazo legal CTB.</li><li>· 154 Resoluciones de Recurso Jerárquico emitidas con ampliación de plazo legal CTB.</li></ul> <p>(*) Se ha cumplido de manera satisfactoria con la admisión, análisis, resolución, notificación y archivo de los Recursos Jerárquicos.</p>	



Código POA	Acción de Corto Plazo Detalle	Pond. (%)	Ejecución Presupuestaria				Ejecución Física		Desviación
			Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% Presupuesto Ejecutado	% de Avance Físico	% de Avance Físico Ponderado	Resultado	
POA - 06	Brindar asistencia legal en las demandas judiciales interpuestas contra las resoluciones de Recursos Jerárquicos y otras demandas judiciales contra la entidad.	5%	40.000,00	16.205,90	40,51%	100,00%	5,00%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100% (421) Demandas Contencioso Administrativa, atendidas dentro de plazo legal.</li> <li>• 100% (53) Acciones de Amparo Constitucional, atendidas dentro de plazo legal.</li> </ul> <p>(*) Se ha cumplido de manera satisfactoria con la defensa de las Demandas Contencioso Administrativas y Amparos Constitucionales.</p>	
POA - 07	Fortalecer la gestión integral de recursos humanos mediante la modernización de los sistemas de administración y el fortalecimiento de procesos internos que aseguren una gestión eficiente y equitativa del talento humano.	5%	34.383.234,00	34.075.336,99	99,10%	100,00%	5,00%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se emitieron y procesaron 12 planillas de sueldos y salarios por los periodos enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre de 2025.</li> </ul>	
POA - 08	Administrar y controlar de manera eficiente y eficaz la aplicación de los recursos asignados a la entidad, para coadyuvar al cumplimiento de los objetivos proyectados.	12%	6.261.330,00	5.314.756,12	84,88%	94,74%	11,37%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al Cuarto trimestre de la gestión 2025 se tiene un presupuesto ejecutado de Bs. 41.477.577,9 (Cuarenta y un millones cuatrocientos setenta y siete mil quinientos setenta y siete 90/100)</li> </ul>	
POA - 09	Dirigir y controlar la planificación y cumplimiento de los objetivos proyectados.	6%	1.015.928,00	493.375,99	48,56%	100,00%	6,00%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hasta el Cuarto trimestre de la gestión 2025 se emitieron los informes de seguimiento y evaluación sobre la ejecución del último trimestre del POA 2024 del primer, segundo y tercer trimestre del POA del 2025(**)</li> </ul> <p>(**) El indicador corresponde a los informes de seguimiento sobre la ejecución del Plan Operativo Anual.</p>	



Código POA	Acción de Corto Plazo Detalle	Pond. (%)	Ejecución Presupuestaria				Ejecución Física		Desviación
			Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	% Presupuesto Ejecutado	% de Avance Físico	% de Avance Físico Ponderado	Resultado	
POA - 10	Organizar y ejecutar las Jornadas Tributarias con enfoque en la actualización y difusión de conocimientos especializados en materia tributaria, promoviendo la participación activa de diversos sectores de la sociedad boliviana y contribuyendo al fortalecimiento de la cultura fiscal a nivel nacional.	5%	100.100,00	0	0,00%	0,00%	0,00%		No se pudo realizar la ejecución de las Jornadas de Derecho Tributario debido a la coyuntura nacional, la cual impidió el desarrollo normal de las actividades programadas. En ese sentido, se evaluó y determinó reprogramar la realización del evento para la gestión 2026.
POA - 11	Fortalecer el control interno en la ejecución de los procesos misionales y administrativos, mediante el ejercicio del control interno posterior. quejas y denuncias presentadas ante la entidad.	3%	20.000,00	10.192,00	50,96%	100,00%	3,00%	• 10 Auditorías y Seguimientos han sido realizadas efectivamente de 10 programadas.	
POA - 12	Realizar procesos de rendición de cuentas públicas de manera transparente y participativa, asegurando la presentación clara y accesible de los resultados de la gestión institucional, promoviendo la participación ciudadana y fortaleciendo la confianza de la sociedad en la gestión pública.	2%	13.000,00	1.860,00	14,31%	100,00%	2,00%	• Se ha ejecutado la Rendición Pública de Cuentas final de la gestión 2024. • Se ha ejecutado la Rendición Pública de Cuentas inicial de la gestión 2025 • Se atendió efectivamente el 100% de quejas en el periodo. • Se atendió efectivamente el 100 % de denuncias en el periodo.	
<b>TOTAL</b>		100%	43.779.436,00	41.477.577,90	94,74%	94,37%	94,37%		

**Elaboración:** Subdirección de Planificación y Desarrollo (SPD).

**Fuente:** - Plan Operativo Anual (POA) 2025 de la Autoridad de Impugnación Tributaria (AIT).  
- Sistema de Información y Gestión Pública (SIGEP), al 31 de diciembre de 2025.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de la gestión 2025, respaldada en reporte emitido a través del Sistema de Información de Gestión Pública (SIGEP) alcanzó un monto de Bs41.477.577,90 (Cuarenta y un millones cuatrocientos setenta y siete mil quinientos setenta y siete 90/100 Bolivianos), que representa una ejecución global de los recursos administrados del 94,74% distribuida en los siguientes grupos de gastos:

### Ejecución Presupuestaria según Grupo de Gasto - Gestión 2025

GRUPO DE GASTO		Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
10000	SERVICIOS PERSONALES	34.217.078,00	34.359.234,00	34.074.736,99	99,17%
20000	SERVICIOS PERSONALES NO	4.055.645,00	2.955.783,18	1.879.534,63	63,59%
30000	MATERIALES SUMINISTROS Y	1.429.529,00	1.438.867,82	1.000.753,29	69,55%
40000	ACTIVOS REALES	1.386.000,00	479.395,00	392.283,49	81,83%
60000	SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA	2.687.434,00	4.162.406,00	4.099.829,87	98,50%
70000	TRANSFERENCIAS	3.750,00	3.750,00	3.480,00	92,80%
9000	OTROS GASTO	0,00	380.000,00	26959,63	7,09%
<b>TOTAL (Bolivianos)</b>		<b>43.779.436,00</b>	<b>43.779.436,00</b>	<b>41.477.577,90</b>	<b>94,74%</b>

**Elaboración:** Subdirección de Planificación y Desarrollo (SPD).

**Fuente:** Sistema de Información de Gestión Pública (SIGEP), al 31 de diciembre de 2025 (Reporte GAF).

A continuación, se presenta el desglose de la ejecución presupuestaria según fuente de financiamiento:

### Ejecución Presupuestaria según Fuente - Gestión 2025

FUENTE / ORGANÍSMO		Presupuesto Inicial	Presupuesto Vigente	Presupuesto Ejecutado	Ejecución (%)
20-230	Recursos Específicos	5.616.434,00	5.616.434,00	4.597.646,99	81,86%
41-111	Transferencia del Tesoro General de la Nación (TGN)	38.163.002,00	38.163.002,00	36.879.930,91	96,64%
<b>TOTAL (Bolivianos)</b>		<b>43.779.436,00</b>	<b>43.779.436,00</b>	<b>41.477.577,90</b>	<b>94,74%</b>

**Elaboración:** Subdirección de Planificación y Desarrollo (SPD).

**Fuente:** Sistema de Información de Gestión Pública (SIGEP), al 31 de diciembre de 2025 (Reporte GAF).